

勇立潮头 与时代脉搏共振 奋楫扬帆 展巾帼英姿风采

保力新董事长、总经理 高保清



一、我在创业路上的机遇与挑战

首先，我想先和大家分享我自己的创业历程。

我本人的创业之路肇始于上世纪九十年代，我当时在甘肃做贸易生意，得益于国家改革开放政策，经过了几年的走南闯北、摸爬滚打，算是小有积累。由于一直以来受到“实业兴邦、实干兴业”理念的影响，这期间我萌生了做实体行业的想法。随后我便与我先生来到湖南共同创办了一家从事优质活性石灰、电石生产与销售的企业湖南蓝伯。活性石灰、电石行业属于“高污染、高能耗、高风险”企业，在公司创办之

初，由于设备设计缺陷、生产能耗较高，造成无法盈利的困境。这些问题对于刚进入新行业的我来说，是一个巨大的挑战。但是，我积极学习电力相关知识，深入车间，带领员工深入车间，从技术、工艺、操作方法上进行研究摸索，与工程师探讨设备改造方案，夜以继日、攻坚克难，最终将公司综合能耗显著降低，能耗水平在当时仅次于浙江巨化，并因此获得国家工信部的认可，先后获得“2011年度能效领跑者标杆企业”“十一五电石行业节能减排先进单位”“湖南省节能改造典型案例”、中国石油化工协会“优秀民营企业”等荣誉称号。

2013年，国家能源“十二五”规划发布，中国能源结构向高效、清洁方向调整转型。乘着国家政策东风，我考察并接手一家位于湖南常德的新能源新材料公司—湖南中锂新材料有限公司，这家公司主要从事锂离子电池隔膜的研发、生产和销售。但是，当时由于高端锂离子电池湿法隔膜技术均掌握在日本人手中，我们没有掌握核心技术，公司面临后续持续发展的经营困难。要想解决企业生存和发展问题，就必须实现高端锂离子电池湿法隔膜的国产化，掌握核心技术，拥有自主生产能力。因此，我在接手湖南

中锂后，立即明确战略发展目标、带领技术团队埋头研发材料配方、学习先进工艺技术。我亲自带领团队多次前往日本学习考察，聘请日本专家进行技术指导，只为能尽快实现技术突破。那段日子可以说非常困难，艰难时刻有大半年都无法给员工支付工资，但我和团队依然坚持不懈、奋发研究，团队伙伴也为了实现目标始终不离不弃，我非常感动。最终，功夫不负有心人，我们成功实现高端锂离子电池湿法隔膜的国产替代，量产后产品不仅质量达到国际先进水平，同时售价还比日本产品低，一经推出受到市场广泛认可和青睐，批量供货于国内头部企业宁德时代、ATL、比亚迪，同时也打开了国际市场，远销至韩国、日本的LG、SAMSUNG、SK等企业。在这之后，湖南中锂也得到资本市场的关注，2017年被上市公司长园集团以24亿作价无对赌现金收购，2019年再次被中材科技收购纳入央企旗下。

2017年开始，部分企业因国家新能源补贴政策调整，加之过早激进布局、超负荷推行扩张策略、短贷长投、未能及时完成技术储备等，造成业绩大幅急速下滑甚至资金断裂，行业出现短暂寒冬。当时，新能源电池行业排行前三的深圳沃特玛即是因此爆发债务危机。由于深圳沃特玛是上市公司坚瑞沃能的控股子公司，坚瑞沃能为其作出巨额担保，导致遭受牵连不得已通过实施破产重整度过危机。

当时，湖南中锂是深圳沃特玛的主要隔膜供应商，所以我也特别关注深圳沃特玛以及上

市公司的危机处理进展。在第三方的引荐下，我也同上市公司破产管理人及时任实控人进行了短暂的交流和沟通，探讨是否以重整投资人的身份接手上市公司，以帮助其实现重生。彼时的情况是，破产管理人已与高达上百家投资人进行路演沟通，但都没有结果，如果我不接手的话，上市公司的破产重整必定会失败，将直接进入破产清算、退市解散，几万投资者及几乎所有债权人将血本无归，这背后可能是众多家庭的破碎，心中不免觉得悲凉，而留给我考虑的时间仅有21天。

在此背景下，我基于以上感受和对未来新能源行业的看好，在经过短暂的考虑后，我认为我应当履行企业家应尽的社会责任，决定以重整投资人的身份正式参与到上市公司的破产重整。为了增强广大债权人和投资者信心，我甚至作出自愿性业绩承诺，最终在各方的努力下，上市公司成功通过破产重整剥离了不良资产、消除了巨额债务负担，得以重获新生、步入新的发展道路，广大债权人和投资者的利益也得到了有效保障。我本人也于2020年5月开始正式成为上市公司，也就是现在保力新的实控人。

接手保力新后，我看到企业生产设备只有前段中段却没有后段，还存在许多破产重整时未暴露的众多问题。为了帮助经历破产重整、一穷二白的企业尽快走出困境，我积极推进恢复生产工作，开展标准化体系管理建设，提高产品质量和性能，发布新产品，打造全新企业形象，同时整合企业内部资源，通过转让资产、

新设工厂、对外投资等方式积极进行市场和产品布局。然而，这期间恰逢三年新冠肺炎疫情及外部形势冲突，锂电池供应链受到严重冲击、原材料价格出现非理性大幅上涨，工厂间歇性停工停产，对保力新及子公司的经营造成严重影响，生产及销售未能正常与全面开展，筹划的经营改善措施也无法正常推进。尽管我和团队做出了各种尝试和努力，但是三年过去公司的业绩未能达到预期，同时由于我在接手上市公司时作出了业绩承诺，现在我还因此背负了巨额的业绩补偿义务。

可以说，这几十年的创业经历，机遇与挑战并存但机遇总体大于挑战，我也是酸甜苦辣尽尝遍，成功与失败犹如交织的阳光与阴影，赋予我的人生丰富的色彩和深度。目前我和保力新虽然仍面临一些困难，但是我将始终秉承“给员工谋发展、对股东负责任、向社会做贡献”的理念，尽我所能履行业绩补偿承诺，坚持做对企业发展有利的事情，并勇于承担社会责任。

二、新时代背景下女性企业家的可持续发展

下面，我想结合上述我的创业机遇与挑战经理，谈一谈新时代背景下女性企业家的可持续发展。

当今时代，世界百年未有之大变局与中华民族伟大复兴交织激荡，中国发展正处于“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期，在这一大潮流大格局大历史背景下，我国实现了“十四五”的良好开局，这是以习近平同志为核心的党中央坚强领导的结果。而当今中国经济，离不开女性

企业家、女性创业者、女性高管、女性员工的韧性、拼搏与利他精神，“谁说女子不如男”正经由“妇女能顶半边天”变成现在“天下女子立潮前”。在新时代背景下，女性企业家实现可持续发展的路径我认为有以下几点，与大家分享：

（一）保持信心

首先，是保持信心。当今多元化社会为女性企业家提供了一个展现自己的舞台，性别已经不再是限制我们发展的壁垒。但是，我们承担着多样的社会角色，社会对女性的期望值和压力依旧存在，往往期待女性在职场上像男性一样强大，而在家庭里又能像传统的女性一样温柔贤良。这种双重压力既来自于社会，也来自于女性的自我期待。对此，我们应该摒弃自我怀疑和偏见，认可自己的成就，关注我们自身的优势和价值观，支持自己、保持正直、更加自信。

（二）充分发挥女性企业家特质

第二，当代中国，女性企业家最大的力量是细腻、包容、爱、坚韧与乐于学习，是愿意无条件、不问结果的付出，这也是女性领导力里最大的力量。面对现今复杂的国内外形势，我们要充分发挥和弘扬女性企业家精神，用细腻敏锐的商业嗅觉和创新思维发现和把握市场机遇，用包容柔和的协调力量建立和谐的团队合作关系、促进企业内外部的协同效应，用爱关心员工的成长和福利、通过非强制性方式激发员工心理响应和情感共鸣、实现柔性管理，用坚韧的态度面对经营中的困难和挑战、不畏艰难与风险，在危机中育新机、于变局中开新局。同时，持续

学习,跟上时代与行业发展的步伐,以积极心态学习新的管理理念、市场趋势、技术进步等,以便能更好地理解市场需求,做出符合时代发展的决策。

(三) 具备新时代发展眼光,发挥女性领导力和创新力

第三,“察势者智,驭势者赢”,立足中国特色社会主义新时代发展阶段,我们中国女性企业家也要具备新时代的发展眼光,即要在习近平总书记的领导下,跟随国家发展战略指引,增强信心、坚定信心,用全面、辩证、长远的眼光看待中国以及中国企业的未来发展,不断深刻洞察我们的发展环境、面临的机遇和挑战所发生的变化。同时,坚持创新驱动发展、推动高质量发展是企业持续发展壮大的必然选择,我们要充分发挥女性的领导力和创新力,树立国际化战略视野,立足本业、深耕主业、拓宽思路、勇于探索,把握机会,强化自身实力,以实干担当时代重任,以创新赋能产业发展,成为新时代创新发展引领者。

(四) 积极承担社会责任

最后,我认为不论女性还是男性企业家,都必须积极承担社会责任,社会责任感是新时代企业家应当具备的品质。我们的企业深深扎根于中国的土地上,是在中国的土壤上得到成长与壮大,所以我们的成功不仅是体现在个人层面上,更要体现为给社会带来的正向影响,我们要做到对企业负责、对行业负责、对社会负责。我们可以通过诚信合法经营、提供公平就业

机会、为员工谋福祉、为企业提效能、参与社会公益活动等方式回报社会、奉献社会,践行社会责任、展现巾帼担当。

三、结语

彩虹和风雨共生,机遇和挑战并存。作为处于中国特色社会主义新时代发展阶段的中国女性企业家,我们要辩证认识和把握国内外大势,抓住机遇、直面挑战,弘扬女性企业家精神,刚柔并济、勇立潮头,实现可持续发展。在中国的创业创新浪潮中,女性企业家们让经济更有温度、让生活更加美好。

前进路上多坎坷,跨过困难一路向前。这几年我也见到不少同我一样负重前行的企业家,相信在座的各位也是各有不易。“志不求易者成,事不避难者进”,我相信,如果我们坚强决心、坚定意志,迎难而上、创新发展,继续为员工、为企业、为社会谋发展,那么寒冬终将过去,春暖花会再开。

最后,我也在此,诚挚地希望各位企业家和来宾能够在本次活动中收获更多的知识、经验和智慧,与时俱进,共同为推动中国企业的发展和进步做出更大的贡献。最后,我衷心祝愿本次活动圆满成功,祝愿各位领导、企业家及来宾身体健康、事业兴旺!